# 基于Maria邮件事件情况说明

- 1. 关于Maria Ma 发的几项邮件投诉,Freya逐一回复
- 2. 导火索&事件回顾
- 3. Maria口中5分钟需要做的工作内容事件梳理

## 1. 关于Maria Ma 发的几项投诉,Freya逐一回复

### 1. 关于Maria Ma 发的几项投诉Freya逐一回复,并请求Maria出具人证或沟通记录证明

Maria Ma 投诉:	Freya 反馈:
1 freya职场霸凌:长达1个月时间,每天辱骂我2小时,监 控和在场的所有人都是证据;	1/ KFC组是坐在一起的,Maria 对面与左侧同桌10/20再次确 认,均反馈表示1不成立,Freya从未辱骂过Maria;这项已经 上升到Freya的名誉,请Maria出具人证或沟通记录等证明
2 freya滥用职权:多次要求我带她去酒吧喝酒蹦迪,要求我用电动车接她上下班,在未违反员工手册的情况下把我开除;	2/ Freya 反馈从未说过这些话,且Freya在职期间几乎都加班, 打卡记录可以证明;Freya也从未说过【开除】类似开除的字眼, 请Maria Ma 出具人证或沟通记录证明
3 freya管理能力欠缺-下班时间临时开始安排工作,还要求限时5分钟内完成;	3/ 我们工作需求从未有过短时间交某样东西,5分钟内要求完成的事件见第三项说明
4 freya不指导新员工:没有格局,不解答现阶段项目的问题,即使新员工多次向她询问求助依然不回复不解答;	4/ 从未,请Maria Ma 出具人证或沟通记录证明
5 freya工作时间内长时间脱岗:下午工作时间内14.00-19.00长时间脱岗,不在工位;	5/ 从未,请Maria Ma 出具人证或沟通记录证明
6 freya工作瞒报,弄虚做假。	6/ 从未,请Maria Ma 出具人证或沟通记录证明

### 2. 导火索&事件回顾

#### 2. 导火索&事件回顾

Freya (7/14入职) 组有两位执行同学,分别为Maria (7/21入职)与 David (9.8入职)

#### 首先,组内工作每个人是周期性忙碌的,均衡下来每人手里工作量是差不多的:

由于David 国庆假期接手了-中秋国庆&早餐两个比较重要的大项目,假期几乎都在加班;国庆期间 Maria手上只有Always on投放的咖啡项目,日耗也很平稳,10/2 开始无账户操作记录,Freya接手了咖啡项目的优化等事情,

故节后周末拼项目的执行项目安排给到Maria,Maria 手上还有一个AO项目投放,日耗不高且每天执行优化时间最多1h; David负责早餐&假期所有项目的收尾工作。

#### 导火索事件梳理:

**10/13 周一上午11点**: Cathy 内部工作群发布工作任务,让Maria周四下班前交关于早餐&周末拼的80篇口碑通笔记,半天可以完成(实习生2h可以找40篇高质量笔记);

10/13 周一晚上8点半: Freya整理本周工作内容并在小群进行常规的分配,Maria表示分配不均,Freya认为工作量是ok的,拒绝了Maria

10/14 周二上午11点半:Maria群里说工作内容分配不均,Cathy提出让其列出具体的工作用时和list,再来看看工作量,但是Maria没有提供;

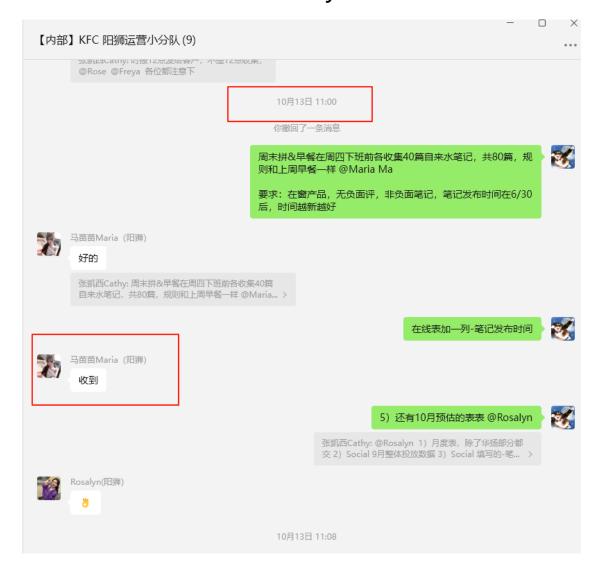
且期间Freya一直在自己默默帮Maria做着收集笔记、账户优化、财务整理的基础工作(均有聊天记录截图、账户操作记录);

再后续Maria没有提出工作分配质疑或者工作内容疑问,提出的疑问均得到了解答;

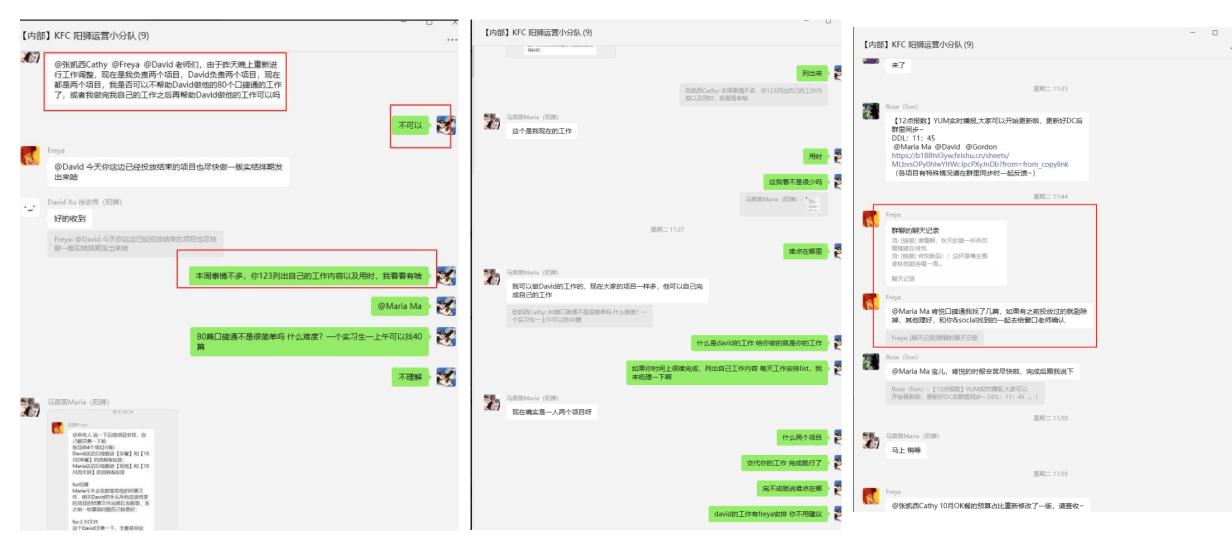
**10/16** 一整天Freya得不到Maria手中周末拼的投前准备工作,故群里列出list提醒, Maria白天一直在回复推进中,晚上9:30 Freya发现Maria全程都在玩手机,并未 电脑工作(当时有Rose、Maria对面的同事作证),Freya先下班回家等待,晚上 11点上线前夕,Freya和Cathy发现Maria什么都没有做,Cathy 要求Freya接手上线 避免项目延期,Freya忙到晚上3点,后续一直在补充账户素材到第二天,一晚上未睡。

10/16 晚上23:30 Maria私聊Cathy 说头疼被霸凌要求休假,Cathy 回复先休息好白天我们好好沟通一下,之后Maria 开始不再回复消息并失联矿工。

10/13 周一上午11点: Cathy 内部工作群发布工作任务,让Maria周四下班前



# 10/14 Maria提出工作不合理,Cathy 希望她出具具体的工作内容和用时;期间Freya还是帮忙做掉了其中肯悦的工作

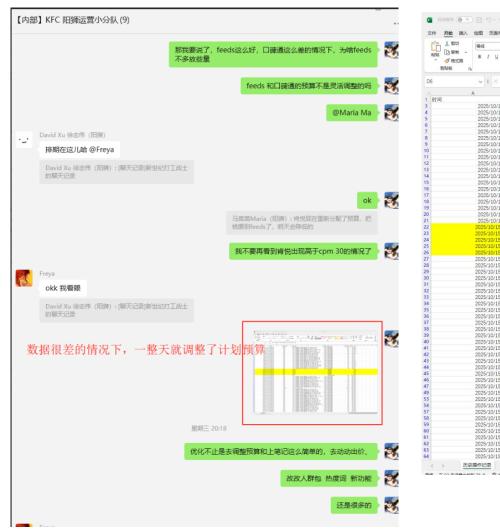


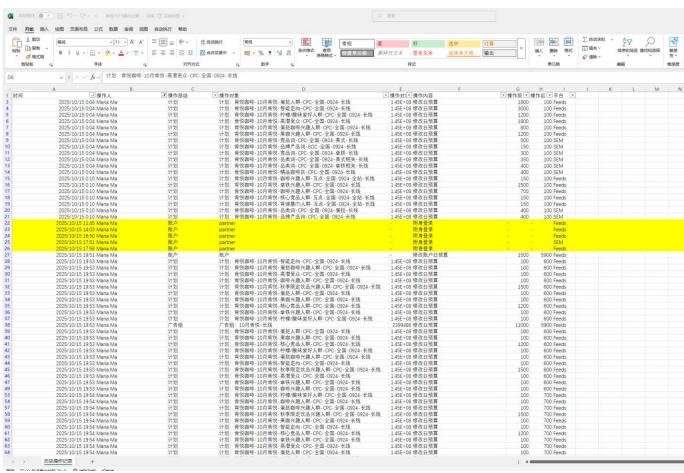
#### 过程中友好沟通, Maria不会处理或者困难的地方, 都有在帮助处理





## 项目优化80%以上都是Freya在做,Cathy抽查10/15操作记录证明见右侧,并提醒Maria优化账户并只是调整几个计划预算而已

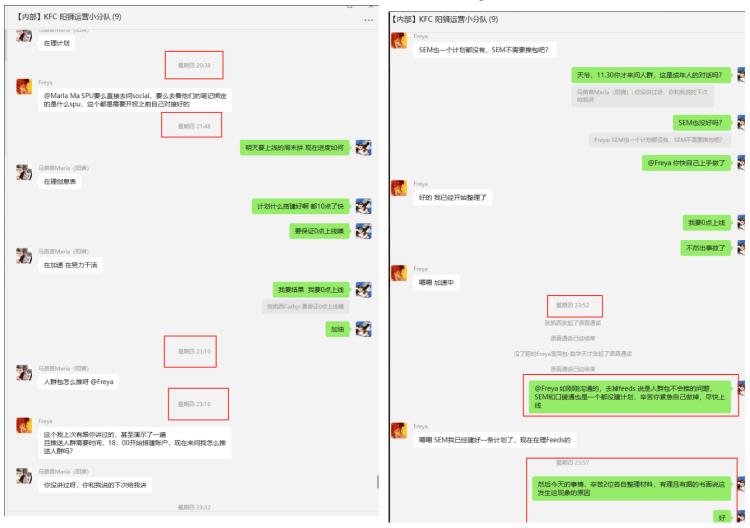




### 10/16 周四下午项目也无任何进展,但Freya 同样在默默帮Maria 检查梳理



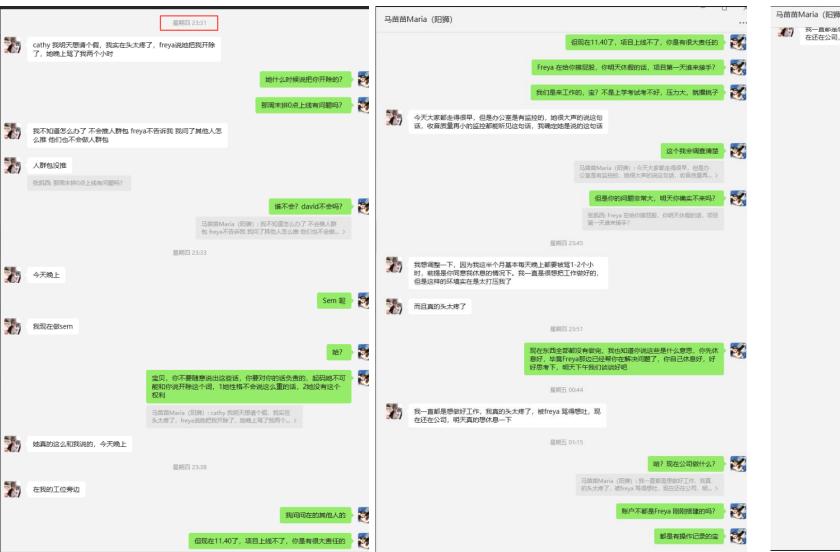
### 10/16 23: 00 Maria开始推责、失联后 Freya开始紧急接手周末拼,直至凌晨快3点

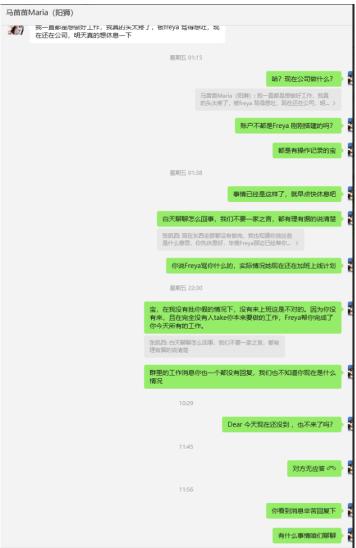




### 3. Maria口中5分钟需要做的工作内容事件梳理

### 10/16 23: 30 同一时间,Maria开始私聊Cathy称被Freya霸凌,并且失联到周一





### 3. Maria 口中5分钟需要做的工作内容:实际是9/30的需求,10/9再次提醒也未能交出Rawdata

### 9/30 Freya有提醒Maria交肯悦测试项目的rawdata (白天已经口头提醒很多次了)



10/9 -11: 11 Cathy提醒Maria交肯悦测试项目的rawdata





### 3. Maria 口中5分钟需要做的工作内容:实际是9/30的需求,10/9再次提醒也未能交出Rawdata

Maria给到的基础数据问题很大,最后Freya给到了投放的基础数据



最终Freya 交出了rawdata,Freya 在中间还处理了其他事件外,也仅用时2h



